**MODEL DE DECLARAȚIE DE INTENȚIE**

**Stimați membri ai Comitetului de nominalizare și remunerare a Consiliului de Administrație al ADPP Balotești,**

**Introducerea candidatului și a experienței relevante a acestuia**

Numele meu este …........................................... și dețin o experiență profesională de (peste) .... ani în domeniul ... - membru CECAR - expert contabil din anul.............., certificat seria.....numarul.............. din data de ........................... Am ocupat poziții precum ... în cadrul ... Consider relevantă ca experiență profesională pentru conducerea executivă întreprinderii publice Societatea Administrarea Domeniului Public și Privat S.R.L și ..., întrucât, conform diagnozei/ analizei pe care o voi prezenta mai jos, întreprinderea publică ADPP este deficitară la capitolul ...

În cadrul acestor experiențe am fost direct responsabil de următoarele realizări... [*exemple: creșterea cu x% a cifrei de afaceri prin implementarea unei campanii de …, reducerea cu x% a costurilor prin implementarea de măsuri precum …, creșterea notorietății produselor întreprinderii publice prin …*]. Aceste informații pot fi consultate în …/ au fost documentate în …/ pentru aceste realizări am primit titlul de/ premiul de …

Întrucât specializarea mea este în …, consider că aș putea aduce întreprinderii publice/ organelor de conducere ale întreprinderii publice următoarea valoare adăugată: … Pot efectua analize precum … și implementa idei precum … Din aceste motive, doresc să candidez pentru poziția de … *[a se lista profilul Directorului economic pentru care candidează aplicantul]*.

Diagnoză/ analiză asupra întreprinderii publice

Din analiza datelor publice disponibile cu privire la întreprinderea publică, din lectura scrisorii de așteptări, a pachetului informativ oferit candidaților aflați pe lista scurtă de selecție în timpul selecției, dar și a documentelor *X, Y, Z...........................*, am concluzionat că principalele provocări cu care se confruntă întreprinderea publică sunt …

Contextul de piață și de reglementare în care se găsește întreprinderea publică are, în opinia mea, următoarele elemente definitorii … Acestea au asupra întreprinderii publice, un impact în … și în …

Documentele de management ale întreprinderii publice de până acum (*ex: planul de administrare, statutul*) au următoarele caracteristici … În opinia mea, acestea ar putea fi îmbunătățite prin …

Prin urmare, direcțiile strategice pe care s-ar putea concentra compania în vederea atingerii țintelor la care acționarii se așteaptă sunt …

Analiza elementelor de guvernanță corporativă

Întreprinderea publică implementează următoarele măsuri/ procese ce țin de domeniul guvernanței corporative…. Rolul conducerii executive este, în prezent … Rolul celorlalte organe de conducere este … Consider că aceste roluri și responsabilități ar trebui modificate în următoarele direcții…

Din cele mai bune practici de guvernanță corporativă, consider că măsurile … și … ar putea avea un impact pozitiv asupra întreprinderii publice, în sensul …

În opinia mea, un bun Director economic ar trebui să deruleze următoarele activități… Elementele discutate în cadrul întâlnirilor dintre conducerea executivă și în Consiliul de Administrație ar trebui să fie …

Documentarea și raportarea acestor interacțiuni ar trebui să se facă prin … transmise …

Interacțiunea dintre Consiliul de Administrație și conducerea executivă a întreprinderii publice ar trebui să fie caracterizată de …

În ceea ce privește lucrul în echipă, esențial pentru buna funcționare a unei conduceri eficiente experiența mea este … Am învățat că … și consider că … ar trebui folosite în …....................

**Interpretarea scrisorii de așteptări**

Am studiat îndeaproape scrisoarea de așteptări publicată de întreprinderea publică și de autoritatea publică tutelară. Înțelegerea mea este că, pe durata mandatului de Director economic , cele mai importante obiective strategice ale întreprinderii publice ar trebui să fie ...

De asemenea, rezultatele *X și Y* .............preconizate de acționari în scrisoarea de așteptări, pot fi atinse prin obiective precum *X și Y .................*stabilite de către conducerea executivă a întreprinderii publice pe o durată de ... și măsurate prin ... Pentru măsurarea gradului de îndeplinire a acestora, ca Director economic, mă voi baza pe ... furnizate de ..., în conformitate cu ...

Consider că o vulnerabilitate a întreprinderii publice, care ar putea periclita realizarea țintei .../ rezultatelor ... menționate în scrisoarea de așteptări este ..., întrucât ...

Acest risc ar putea fi redus dacă [*se vor exemplifica procese/ mecanisme de gestionare a acestor riscuri/ vulnerabilități*]

Indicatori utili în măsurarea unor rezultate precum … și …., menționate în scrisoarea de așteptări… sunt …

În speranța că aplicația mea răspunde așteptărilor Comitetului de nominalizare și remunerare, vă stau la dispoziție pentru detalii suplimentare.

***Cu stimă,***

**CANDIDAT**

**Numele și prenumele în clar**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**Data**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**Semnătura**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**